**Краткое резюме бизнес-плана**

**«Создание животноводческой фермы КРС на 200 голов дойного стада на территории \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ района»**

**Инициатор проекта: ИП глава КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Ед.изм.** | **Сумма** |
| 1 | Стоимость проекта всего, в т.ч.:  -собственные средства  -заёмные средства  -средства гранта | тыс. руб. | 8500  3400  -  5100 |
| 2 | Чистый дисконтированный доход (NPV) | тыс. руб. | 15 813 |
| 3 | Внутренняя норма рентабельности (IRR) | % | 33 |
| 4 | Ставка дисконтирования | % | 8 |
| 5 | Период планирования с мая 2014 года по декабрь 2019 года | лет | 5 |
| 6 | Выручка от реализации | тыс. руб. | 70 162 |
| 7 | EBITDA (прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации) | тыс. руб. | 20 619 |
| 8 | EBIT (прибыль до уплаты налогов, процентов) | тыс. руб. | 18 279 |
| 9 | Чистая прибыль | тыс. руб. | 16 094 |
| 10 | Рентабельность производства | % | 27 |
| 11 | Срок окупаемости | лет | 4 |
| 12 | Количество создаваемых рабочих мест | ед. | 12 |
| 13 | Стоимость 1 ското-места | тыс. руб. | 36 |
| 14 | Поголовье (основное стадо) | гол. | 200 |
| 15 | Приобретение скота (нетелей) | гол. | 30 |
| 16 | Наличие в штате семейной животноводческой фермы специалистов с высшим профессиональным образованием | ед. | 1 |
| 17 | Наличие в собственности или аренде земельных участков, обеспечивающих производство более 50% годовой потребности в кормах | га | 3003,7 |
| 18 | Наличие в собственности помещения фермы, подлежащей реконструкции, либо земельного участка под строительство, указать площадь | да/нет  м.кв. | Да |
| 19 | Проживание руководителя К(Ф)Х по месту расположения семейной фермы (удалённость не более 1 км.) | да/нет | Да |

**Руководитель К(Ф)Х \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /**

М.П. подпись расшифровка

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1.** | **Характеристика инициатора проекта и бизнес-идеи.** |  |
| **2.** | **Описание продукции** |  |
| **3.** | **Анализ рынка** |  |
| **4.** | **Производственный (организационный) план**. |  |
| **5.** | **Корпоративный план** |  |
| **6.** | **Риски проекта** |  |
| **7.** | **Инвестиционный план** |  |
| **8.** | **Финансовый план** |  |

1. **Характеристика инициатора проекта и бизнес-идеи.**

Настоящий бизнес-план разработан в целях принятия экономически обоснованного решения об инвестициях на строительство семейной молочной фермы по производству молока. В документе представлены все основные бизнес-процессы и приведены экономические расчёты рентабельности, реализуемости и рискованности проекта

**Суть проекта:** Строительство молочной животноводческой фермы на 200 голов коров, комплектация фермы технологическим оборудованием и холодильной установкой, строительство сенохранилища и силосной траншеи, создание современной молочной животноводческой фермы по производству и реализации высококачественного молока на территории Ровеньского района.

**Цель проекта:** Создать в \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ районе Белгородской области современную молочную животноводческую ферму по производству и реализации качественного молока на 200 голов коров на базе К(Ф)Х \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |
| --- |
| **Основная информация о предприятии:** |
| КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| Адрес предприятия: |
| Тел. |
| **Резюме руководителя организации** |
| ФИО |
| дата рождения — |
| образование — |
| Паспорт - |
| **Регистрация в качестве КФХ**:  Дата регистрации:  ОГРНИП: |

Основными видами деятельности \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ являются: растениеводство (зерновые, технические, кормовые культуры) и животноводство.Объем производимой продукции позволит полностью обеспечить планируемое поголовье кормами собственного производства

**Общая площадь земельных участков составляет 3 003,7 га, в том числе:**

- в собственности 713,4 га;

- аренда 2 290,3 га.

В настоящее время на территории действующей фермы имеется два телятника, сенохранилище, две башни Рожновского. К территории фермы подведены подъездные пути с твердым покрытием, линия электропередачи.

Башни Рожновского, линии электропередачи обеспечат в полном объеме водой и электроэнергией строящиеся объекта

**Планируемая выручка по проекту:**

После выхода на проектную мощность к 2019 году - свыше 20 442 тыс.руб. в год;

за период инвестирования – 70 162 тыс. руб.

**Общая площадь зданий и сооружений запланированных для строительства в рамках реализации проекта.**

Площадь земельного участка под фермой – 6188 м2:

- здание для содержания поголовья на 200 голов (площадь застройки) –1386 м2;

- молочный блок -72 м2 ;

- блок служебно-бытовых помещений – 324 м2 ;

- сенохранилище - 864 м2 ;

- силосная траншея – 1540 м2

**Объем вложений в проект по реконструкции и комплектации молочной фермы 12000 тыс. руб. из них:**

- собственные средства (40%) – 4800 тыс. руб.

- грант правительства области (60 %) – 7200 тыс. руб.

Сроки строительства с июля 2014 г по январь 2014г

Сроки вложений с июня 2014 г по февраль 2015г

**Наименование вложений**:

| **№п/п** | **Наименование затрат** | **Стоимость,**  **тыс. руб.** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Строительно-монтажные работы | 9157 |
| 2 | Комплектация технологическим оборудованием | 1 295 |
| 3 | Приобретение поголовья | 1 548 |
|  | **Итого** | **12000** |

Молочную животноводческую ферму по производству и первичной переработке молока планируется обеспечить технологическим молочным оборудованием, специализированным транспортом и сельскохозяйственной техникой для современного производства качественной молочной продукции.

**График реализации проекта** (основные блоки работ проекта).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование | 2014г. | | | | 2015г. | | | |
| 1 кв. | 2  кв. | 3  кв. | 4  кв. | 1 кв. | 2  кв. | 3  кв. | 4  кв. |
| 1. | Участие в конкурсе долгосрочной целевой программы «Развитие семейных животноводческих ферм на базе крестьянских (фермерских) хозяйств Белгородской области на 2012-2014 годы» |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. | Строительство коровника |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. | Строительство сенохранилища |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. | Строительство силосной траншеи |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. | Приобретение и монтаж технологического оборудования |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6. | Приобретение поголовья |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7. | Ввод в эксплуатацию молочной животноводческой фермы на 200 голов |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Оценка экономической эффективности проекта:**

- срок окупаемости проекта – 4 года;

- чистая приведенная стоимость (NPV) – 15 813 тыс. руб.;

- рентабельность инвестиций – 33 %

Основные препятствия, способные помешать реализации проекта: нарушения в этапах финансирования и исполнения проекта на начальной стадии инвестирования и запуска.

1. **Описание продукции**

Крестьянско фермерское хозяйство \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ планирует производить для сбыта:

* 1. Цельное молоко, средним объемом 898 тонн в год;
  2. Бычки рождения текущего года планируется реализовывать населению в количестве 106 голов, 60 голов с откорма.

**Цельное молоко коровье** — молоко без извлечений и добавок молочных и немолочных компонентов, подвергнутое первичной обработке (очистке от механических примесей и охлаждению до температуры (4±2град) С после дойки.

Все усилия хозяйства будут направлены на получение молока высшего и первого сорта, с содержанием жира не ниже 3,4%.

Для повышения сортности молока также планируется проводить ряд мероприятий по снижению бактериологической обсемененности молока (гигиена) и снижению содержания соматических клеток в молоке (организовать комфортное содержание и обслуживание дойного стада). Для этого планируется приобрести доильную установку на 12 мест с молокопроводом, резервуар охладитель молока на 5000 литров закрытого типа системой промывки, водонагревателем. Для этого КФХ уже заключило предварительный договор с \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, расположенной по адресу Корочанский район. Ожидаемый общий объем валового производства молока, при выходе проекта на полную мощность, составит 1000 тонн.

Численность дойного стада — 200 коров со средней продуктивностью 5000 кг молока в год. Общий объем реализации молока составит 898 тонны в год.

Практически все потомство, получаемое от основного стада, планируется выращивать в хозяйстве. Бычки рождения текущего года будут реализовываться населению района. Телочек будут содержать до 18 месяцев и использоваться для воспроизводства стада.

Производство молока при выходе на проектную мощность (2019г.).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **Всего** | **месяцы** | | | | | | | | | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| К-во коров, гол | 185 | 170 | 175 | 180 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 190 | 195 | 200 |
| Пр-во молока, тонн | 925 | 58 | 65 | 70 | 78 | 89 | 96 | 91 | 87 | 79 | 74 | 70 | 68 |

В \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ районе в 2013 году произведено 41,1 тыс. тонн молока удой на одну фуражную корову в сельскохозяйственных предприятиях составил – 4559 кг.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Производство молока в КФХ Мирошниченко Е.В. (2009г.-2013г.) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  |  | |  | |  |  |  |
| 2009 г. | | | 2010 г. | | | | | 2011 г. | | | | | | 2012 г. | | | | | 2013 г. | | |
| Кол-во голов | Производство тонн | Продуктивность кг/гол | Кол-во голов | Производство тонн | | Продуктивность кг/гол | | Кол-во голов | | Производство тонн | | Продуктивность кг/гол | | Кол-во голов | Производство тонн | | Продуктивность кг/гол | | Кол-во голов | Производство тонн | Продуктивность кг/гол |
| 256 | 1001 | 3910 | 250 | 958 | | 3832 | | 250 | | 962 | | 3848 | | 290 | 1138 | | 3924 | | 300 | 1204 | 4015 |

Диаграмма 1. Валовое производство молока при выходе проекта на полную мощность.

В расчет производства молока заложена продуктивность 5000 кг на одну фуражную корову.

**3. Анализ рынка**

Рынок молока и молочных продуктов является одним из пяти стратегических рынков продовольствия. Особую значимость в современных условиях имеет исследование закономерностей развития рынка молочной продукции, так как молоко является обязательным и незаменимым продуктом питания человека, особенно в детском возрасте. Молоко - это продукт, который вырабатывается ежедневно и хранится всего несколько дней. А это значительно сокращает время на его переработку и превращение в более стабильную форму с большим сроком хранения. При этом прослеживался связь между ведением хозяйства на ферме и качеством вырабатываемой молочной продукции. Поэтому в рамках рынка молочной отрасли требуется более четкое и многостороннее законодательство, отражающее требование к качеству молока и молочных продуктов.

Организационная структура молочного рынка складывается из многочисленных участников рынка. Всех субъектов молочного рынка следует объединить в четыре группы:

− производители первичного сырья (сельскохозяйственные предприятия, фермерские хозяйства, личные подсобные хозяйства);

− первичные сборщики молока (сырьевые цеха хозяйств, сборщики молока по обслуживанию личных подсобных и фермерских хозяйств);

− конечные покупатели молочных ресурсов (заводы по переработке молочной продукции);

− покупатели молочных продуктов (предприятия оптовой и розничной торговли, потребители, посредники, предприятия общепита, государственные заготовительные организации и др.).

Субъекты рынка молочной продукции (производители и переработчики молока) тоже имеют отличительные черты. Прежде всего, это их социально-экономическое положение. Большинство из них - средние и крупные хозяйства, личные подсобные хозяйства, которые могут приспосабливаться к изменениям па рынке не сразу, а постепенно.

Продовольственный вопрос в нашей стране остается одним из важнейших. Сегодня в питании населения страны наблюдается снижение потребления мясных и молочных продуктов, у значительной части граждан скуден рацион. По уровню питания в мире Россия отстает от развитых стран.

Рассматривая рынок молочных продуктов необходимо отметить, что молочная промышленность России по сравнению с другими отраслями пищевой промышленности в наименьшей мере зависит от импорта. Доля последнего в течение многих лет не превышает 15%. Отечественные производители с успехом освоили выпуск широкого ассортимента продукции, при этом потребители отдают предпочтение национальным продуктам.

Белгородская область по-прежнему остается одним из крупных производителей молока в России и Центральном федеральном округе. По этому показателю она занимает третье место в округе после Московской и Воронежской областей. В 2012 году произведено 558 тыс. тонн молока хозяйствами всех видов собственности. В 2013 году, согласно новой программе развития сельского хозяйства, область должна получить 570 тыс. тонн молока.

Поголовье коров в частных подворьях неуклонно сокращается, хотя оснований для этого нет: закупочная цена молока в хозяйствах населения выше уровня прошлого года, в рамках действующих областных программ осуществляется грантовая поддержка начинающих фермеров и семейных животноводческих ферм. На протяжении ряда лет также оказывается поддержка в виде бесплатного осеменения поголовья коров частного сектора, и выплачиваются субсидии на покупку 1 тонны сена. Все указанные меры направлены на стабилизацию поголовья скота. Учитывая, что удельный вес частных подворий в целевом индикаторе по производству молока, например, в Борисовском, Волоконовском и Красненском районах составляет свыше 80%, ситуация со снижением поголовья в хозяйствах населения вызывает тревогу за выполнение программных показателей в 2013 году (получить 570 тыс. тонн молока).

Агропромышленный комплекс – один из основных секторов экономики Ровеньского района. На его долю приходится 55,3% общего оборота организаций района.

На территории района функционируют 11 сельскохозяйственных предприятий и 79 фермерских хозяйств из них наиболее рентабельным является колхоз «Советская Россия». Крестьянские фермерские хозяйства в основном занимаются выращиванием зерновых культур и технических.

В 2012 году сельхозпредприятиями Ровеньского района произведено 29,226 тыс. т, а в 2013 году - 29,605 тысяч тонн молока. На одну корову надоено по 4474 кг молока, что на 58 кг выше к уровню предыдущего года.

В районе рекордный показатель по продуктивности дойного стада остаётся по прежнему в колхозе «Советская Россия», где   животноводы надоили по 6065 кг. молока на корову.

В 2016 году, в районе планируется надоить 41,9 тыс. тонн молока во всех категориях хозяйств.

Диаграмма 2. Планируемое производство товарного молока в \_\_\_\_\_\_\_\_\_ районе в 2016 году, тыс. тонн.

Рынок продукции животноводства в районе в настоящее время не насыщен, спрос преобладает над предложением.

Объем выпускаемой предприятием продукции для данного сегмента рынка, является незначительный, следовательно, \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ не может повлиять на закупочные цены своей продукции. Таким образом, объем получаемой чистой прибыли всецело зависит от себестоимости выпускаемой продукции.

Существуют следующие пути снижения себестоимости продукции сельского хозяйства:

* применение новых технологий;
* повышение квалификации кадров;
* снижение потерь при сборе и заготовке кормов для животных
* сокращение затрат на ремонт техники за счет ее обновления;
* планирование закупок ГСМ;

Реализация данного проекта отразится на качестве и объеме выпускаемой продукции животноводства. Ожидаемый среднегодовой удой от одной коровы к концу 2019 года должен составить 5000 литров. Объем товарной продукции при выходе проекта на полную мощность составит 898 тонн молока в год. Для реализации произведенной продукции хозяйство уже подписало предварительный договор поставку молока с ООО «СтройАгро-Ресурс»

**4. Производственный (организационный) план**.

В хозяйстве планируется выращивать скот красно-пестрой породы. Красно-пестрая молочная порода самая «молодая», официально оформленная в 1998 г., как результат скрещивания быков красно-пестрой голштинской породы с симментальскими коровами. Новая порода коров отлично зарекомендовала себя в Центрально-Черноземном, Поволжском, Западно-Сибирском и Восточно-Сибирском регионах, ее численность формирует более 3%. от общей численности КРС нашей страны. Конституция этой породы приближена к голштинской, масть красно-пестрая почти в 100 %. Живая масса телят составляет около 37 кг, годовалые телки весят в среднем 280 кг, а в 16-18 месяцев их вес приближен к 400 кг. Взрослые коровы набирают вес от 530 – до 650 кг, зрелые быки могут весить 720 кг. Высота в холке у коров - 132-138 см., у быков - 140-145 см., обхват груди коров не более -200 см,. а быков — 235 см. Форма вымени у красно-пестрых коров в основном чашеобразная с индексом в 42-43%. Показатели молочной продуктивности полновозрастных коров сведены к 5000-5500 кг молока в год с содержанием жира 3,8%, белка - 3,2 -3,4%.

В лучших племенных хозяйствах удои достигают 6500 кг, с содержанием белка - 3,4% и жирностью - 3,8-3,9%. Красно-пестрой породе свойственна высокая мясная продуктивность, убойный выход 15-18 месячных бычков доходит до 56-60%. В настоящее время проводится дальнейшая селекционная работа по улучшению молочной продуктивности коров красно-пестрой породы.

Данный проект предполагает использование беспривязного  содержания скота и   заключается   в  том,  что  животных  содержат  группами  и

предоставляют  им  возможность  для   передвижения   в  помещении  и  на

выгульных площадках.  Этот  способ  применяют  при  обеспечении  молочного  скота  достаточным  количеством  полноценных  кормов  и  использовании современных  машин  и  оборудования.  Применение  беспривязного содержания  коров  на  молочных  фермах  позволяет  при  прочих  равных условиях  в  1,5-2  раза  снизить  затраты  труда  на  производство  молока. В  настоящее  время  около  25%  скота  молочного  направления  содержится в нашей стране беспривязно.

Беспривязное  содержание  предполагает  нахождение  животных в условиях,  максимально  приближенных  к  естественным. При беспривязном  содержании  важно учитывать  особенности  высшей  нервной деятельности  животных,  их  поведенческие  реакции.

У  крупного  рогатого  скота   установлена   высокая   степень  стадной

организованности.  В  каждой  сформированной  группе   в  первые  дни  наблюдается  доминирование  одного  животного  и  подчиненность  других.

Изменение  состава  группы  вызывает  у  животных  стресс,  что  может быть  причиной  нарушения  различных  физиологических  функций  и снижения  их  продуктивности. При  введении  новой  коровы  в   группу

средний  удой  уменьшается  на  5%  и  более.  Стрессовое  воздействие

выражается  в  меньшей  степени  при  увеличении  площади  на  одно животное, а также  при  содержании  коров  в  боксах.  Вызывает  стресс  и  снижение

продуктивности  коров  изменение  порядка  и  очередности  их доения, а  также  другие  нарушения  условий  содержания.

Чтобы  снизить  влияние стрессов  при  беспривязном  содержании,  следует

стремиться  к  поддержанию постоянного  состава  групп  и  укомплектованию  их более однородными  по  физиологическому  состоянию  животными.  Кроме

того,  необходимо  соблюдать  установленный  распорядок  дня.

Режим кормления, структура рационов для коров,

Рацион – это набор кормов, предназначенных для удовлетворения суточной потребности животных в питательных веществах.

Полноценное кормление коров предусматривает выбор типа кормления, определенного соотношения в рационе различных видов кормов – грубых, сочных или концентрированных.

При составлении рациона исходят из норм кормления и возможностей сочетания отдельных кормов. Набор кормов и их качество – это два основных условия, которые влияют на количество и качество удоя.

Количество животных \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ при выходе проекта на полную мощность.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Половозрастные группы** | **Среднегодовое поголовье, гол, 2019 г** | **Коэффициент перевода в условные головы** | **Количество условных голов** |
| **Коровы** | **200** | 1 | 200 |
| Нетели | 32 | 1 | 32 |
| Молодняк ст. 1 года | 142 | 0,6 | 85 |
| Молодняк до 1 года | 65 | 0,4 | 26 |
| **Всего:** | **439** | Х | **343** |

Данное стадо состоит из 439голов четырех половозрастных групп: коров, нетелей, молодняка старше одного года и молодняка младше одного года. В переводе количества голов в условные единицы, получаем численность крупного рогатого скота – 343 голов, что на 22 % меньше фактического количества животных.

При расчете потребности в кормах мы будем руководствоваться справочником по планированию агропромышленного производство ЦЧЗ 2003 года с учетом продуктивности коров.

Нормативная среднегодовая структура рациона коров в зависимости от уровня их молочной продуктивности с обычной технологией производства,%

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Удой молока на 1 корову, кг | Концетрированные, всего | Грубые | | | | Сочные | | | Зеленые корма | Итого |
|  | В том числе | | |  | В том числе | |
| всего | сено | сенаж | солома | всего | силос | корнеплоды |
| 5000 | 36 | 12 | 9 | 3 | - | 24 | 15 | 9 | 28 | 100 |

**С учетом рациона коров в зависимости от запланированной продуктивности рассчитывается потребность в кормах**

Потребность в кормах по годам, тонн

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Виды кормов** | **2015 г** | **2016 г.** | **2017 г** | **2018 г.** | **2019 г.** |
| Концентрированные | 205,8 | 378,7 | 504 | 603,8 | 659 |
| Сено | 160,9 | 309,7 | 439,7 | 532,1 | 584 |
| Солома | 16,2 | 43,33 | 85,14 | 107,3 | 120 |
| Силос | 667,81 | 1242,1 | 1680,6 | 2018,7 | 2207 |
| Зеленые корма | 745,6 | 1378 | 1848 | 2216 | 2420 |
| Молоко | 13,6 | 36,6 | 72 | 90,7 | 102 |
| Премиксы | 2,058 | 3,787 | 5,04 | 6,038 | 6,6 |

Конечно же, нельзя забывать о добавлении в рацион соли и кормового известняка, премиксов.

Для расчета годовой потребности в грубых, сочных и концентрированных кормах возьмем за зимний период - 210 дней, за летний – 155 дней;

Хозяйство самостоятельно заготавливает все виды кормов, для этого в структуре посевных площадей выделяется более 1200 га пашни.

Чем больше корова производит молока, тем большую часть в её рационе занимает грубый корм. Поэтому первостепенной задачей становится покрытие потребности в грубых кормах. Дефицит грубого корма часто приводит к снижению продуктивности скота и проблемам со здоровьем.

На потребление корма значительно влияют микроклимат, напольное покрытие, вид корма, подкормка, частота потребности в корме.

**Способы заготовки и хранения кормов. Подготовка кормов к скармливанию.**

Концентрированные корма. К данной группе относят  [зерновые корма,](http://agrarnyisector.ru/rastenevodstvo/kormoproizvodstvo/furazhnoe-zerno-kak-povysit-ehffektivnosti-ispolzovaniya.html) отруби, жмых, [шрот](http://agrarnyisector.ru/rastenevodstvo/soevyjj-shrot-potencial-razvitiya-soevojj-otrosli-v-rossii.html) и комбикорма. Концентрированные корма имеют высокопитательную ценность, и незаменимы при составлении полнорационной кормосмеси. Злаковые корма в сочетании с соей, горохом создают сбалансированный корм с высоким содержанием протеина. Количество концентратов в корме молочных коров зависит от уровня [молочной продуктивности](http://agrarnyisector.ru/zhivotnovodstvo/molochnaya-produktivnost-korov.html), физиологического состояния, необходимости в сбалансировании кормосмеси по протеину и фосфору. Концентрированные корма необходимо скармливать в виде комбикормов.

В \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_имеется возможность из собственного зерна и подсолнечника производить полноценный комбикорм с добавлением премиксов.

**Сено** одно из важных компонентов в рационе животных в зимний период. Желательная составная часть сена – бобовые травы. Качественное сено должно быть зеленым с сохранившимися листочками, ароматным и без примесей. Чтобы получить хорошее сено нужно своевременно начать уборку травы, правильно провести ее сушку и уложить на хранение. Влажность сена при хранении не должна превышать 17%, при такой влажности оно может храниться длительное время.

Траву желательно сушить при хорошей погоде, так как в это время сухое вещество в растениях снижается лишь на 10-30%, а при неблагоприятных условиях – до 60%. При не больших урожаях и хорошей погоде, скошенная утром трава, к вечеру подсыхает и ее можно сгребать и укладывать в копны. В копнах сено выдерживают 1,5-2 суток, затем прессуют в тюки. Таким способом лучше сохраняется качество сена, снижаются его потери, уменьшаются затраты труда и времени, а также облегчается раздача при скармливании. Для хранения сена планируется строительство сенохранилища.

**Силос**  из кукурузы повышает продуктивность коров, стимулирует нарастание мышечной ткани у животных на откорме. Силос наиболее дешевый и питательный корм, особенно в зимнее время - силос. Силос содержит все необходимые питательные вещества, влияющие на повышении продуктивности коровы. Корм силос получают при помощи молочнокислого брожения в силосной массе, без доступа воздуха. Наиболее качественный силос получается, при большом содержании сахара в корме и при хорошем утрамбовывании массы. Для приготовления корма - силос, используется зеленая масса кукурузы, подсолнечника, злаковые смеси, бобовые смеси. Приготовленная, для силосования масса, должна быть хорошо измельчена, чтобы ее лучше уплотнить. Силос, слабо защищенный от проникновения в толщу воздуха, который стимулирует развитие нежелательных процессов, получается низкого качества. Хранение не укрытого силоса из кукурузы восковой спелости зерна недопустимо, перед загрузкой траншеи необходимо ее вычистить и продезинфицировать, подъездные пути отремонтировать, не допускать заноса грязи в силосуемую массу. Для заготовки силоса в проекте предусмотрено строительство силосной траншеи.

**Зеленые корма:** К зеленым кормам относятся: травы, растущие на пастбищах, лугах. Растения, которые выращиваются специально для кормления коров (зимняя подкормка),также относятся к зеленым кормам. Зеленые корма отлично перерабатываются коровами, легко усваиваются их организмом и обладают диетическими и питательными свойствами. В зеленых кормах (травах) содержатся витамины, аминокислоты, минеральные вещества - необходимые для развития организма животного. Наиболее ценной является молодая трава. При использовании в рационе питания коров, зеленых кормов, обязательно должны входить бобовые культуры, такие как: эспарцет, клевер, бобы, люцерна, горох, вика. В течение суток корове необходимо съедать до 70 кг. зеленого корма. На здоровье, продуктивность, качество молока животного положительное воздействие оказывается трава, которая растет на естественных лугах и пастбищах.

**Технологический процесс производства молока.**

**Поение.** Бесперебойное снабжение ферм водой – важнейшая особенность рационального ведения молочного животноводства. Для этого в хозяйстве имеется скважина. Количество воды для выпойки одной коровы составляет около 100 литров в сутки (из расчета 4,5 литра воды на производство 1 литра молока). Вода должна быть чистой, прозрачной и оптимальной температуры (около 17С). На территории действующей фермы находится две башни Рожновского, что должно удовлетворить потребности водопоя всего стада и технологических нужд фермы.

**Доение коров**. Наиболее сложная и ответственная часть ухода за скотом, а машинное доение коров – наиболее сложный и трудоемкий процесс в молочном скотоводстве. Нарушение техники доения коров приводит к снижению удоев и жирномолочности, к заболеванию вымени.

Организация машинного доения.

Доение коров – один из важнейших элементов в единой технологической линии производства молока. На долю этого процесса приходится около 40 – 45% общих затрат труда. Применение машинного доения коров облегчает труд фермера, повышает производительность труда, снижает себестоимость продукции и позволяет получать молоко высокого качества.

При машинном доении важнейший элемент – выработка у животных определенного рефлекса на процесс доения начиная с первого отела и соблюдения его в течение всего хозяйственного использования коров.

Особенно отрицательное действие на животных оказывают нарушения при использовании доильных аппаратов, запаздывание с надеванием и снятием доильных стаканов, применение интенсивного машинного додаивания, нарушения режимов работы доильных аппаратов, вызывающие болевые ощущения, неполное выдаивание и пр.

Поскольку на процесс доения приходится до 45% рабочего времени, связанного с производством молока, то сокращение числа доек с 3 до 2 раз в сутки способствует повышению производительности труда на ферме в целом до 10 – 12%.

Основным условием для перевода коров на двукратное доение является величина вымени: емкость его должна быть не менее 15 – 17 л. Другое необходимое условие – двукратное доение коров с первого дня после отела независимо от возраста животного. В этом случае достигается минимальное снижение уровня продуктивности в связи с сокращением числа доек (3 – 3,5%). Компенсировать снижение удоев при сокращении числа доек можно улучшением условий кормления животных. Для доения планируется приобретение доильной установки на 12 мест. Надоенное молоко по молокопроводу поступает танк охладитель, где охлаждается до 4 градусов. Для охлаждения молока планируется приобретение резервуара – охладителя на 5000 литров с закрытой системой промывки. Охлажденное молоко автотранспортом ООО «маслосырзавод» поступает на переработку.

**Интенсивный откорм КРС.**

На **откорм скота** ставят молодняк (телочки), а также выбракованных коров. Продолжительность откорма телочек 18-20 месяцев, взрослого скота 3—4 месяца. Предназначенный для откорма скот распределяют по группам с учетом возраста, живого веса и упитанности. Откорм скота проходит успешнее, если группы подобраны более однородные.

Помещения для зимы должны быть оборудованы кормушками, привязями, поилками и механическими средствами для раздачи кормов и удаления навоза. В откормочных помещениях нужна совершенная вентиляция. В летнее время **откорм скота** проводят на специальных откормочных площадках с навесами и полом из твердого покрытия. Здесь также устанавливают кормушки, автопоилки, а подачу кормов и уборку навоза механизируют.

На период откорма скота рационы для КРС составляют исходя из запланированных на каждый месяц привесов. Кормление КРС должно быть сбалансированным по протеину, минеральным веществам и другим его элементам. Успешное проведение откорма скота и снижение затрат на единицу привеса во многом зависят от строгого соблюдения распорядка дня

**Ресурсы.**

Для реализации производства КФХ нуждается в следующих ресурсах:

Животные: Планируется приобретение 30 нетелей, преимущественно красно-пестрой породы и наращивание основного дойного стада до 200 коров к 2019 году.

Земля всего пашни 3003,7 га из них в собственности – 713,4 га, аренда -

2290,3 га.

В КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_ производит зерновые, технические и кормовые культуры.

Перечень техники КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Наименование техники | Марка | Количество |
| 1 | Трактор | Беларус 1021 | 1 |
| 2 | Трактор | ДТ-75 | 1 |
| 3 | Трактор | К-700А | 1 |
| 4 | Комбайн зерноуборочный | ДОН – 1500 Б | 1 |
| 5 | Комбайн кормоуборочный | ДОН - 680 | 1 |
| 6 | Погрузчик | Т0 - 30 | 1 |
| 7 | Автомобиль | КАМАЗ – 45143-112 - 15 | 1 |
| 8 | Прицеп | Нефаз | 1 |
| 9 | Прицеп | 2ПТС- 4 | 2 |
| 10 | Машина корнеуборочная | КС – 6БТ | 1 |

Для обработки земли и заготовки кормов в хозяйстве имеется вся необходимая сельскохозяйственная техника и навесное оборудование, помещения для содержания скота, мастерские.

Для содержания животных планируется строительство коровника с беспривязной системой содержания коров согласно смете общей площадью 1386 кв.м. К дворовому фасаду коровника предполагается пристроить молочный блок с подсобно-вспомогательными помещениями и блок служебно-бытовых помещений площадью 72 кв. м и 324 кв. м. соответственно, а также выгульный двор 2002,21 кв. м.

Планируется благоустроить прилегающую территорию к коровнику и вспомогательным помещениям.

Для технологического оснащения коровника планируется приобретение современного доильного оборудования: молокопровода на 12 мест и резервуара для охлаждения и хранения молока на 5000 литров с закрытой системой промывки.

Для хранения кормов планируется строительство сенохранилища площадью 864 кв. м. и \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ планирует закупить 30 голов нетелей общим весом 12,9 тонн.

**5 Корпоративный план.**

Предпринимательская деятельность хозяйства зарегистрирована в налоговых органах в соответствии с Федеральным законом «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» и Федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» в качестве индивидуального предпринимателя с регистрацией крестьянского (фермерского) хозяйства, главой которого является \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Для ведения своей предпринимательской деятельности КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ выбрало систему налогооблажения -** ЕСХН (единый сельскохозяйственный налог). Объект налогообложения ЕСХН – доходы, уменьшенные на величину расходов **по ставке** 6 процентов от налоговойбазы**.** В качестве доходов признается вся сумма денежных средств, полученных хозяйством при осуществлении предпринимательской деятельности, в том числе и не связанной с реализации сельхозпродукции.

В период реализации проекта на молочной животноводческой ферме будут созданы 12 постоянных рабочих мест.

**6.** **Риски проекта.**

* Невыполнение плана получения продукции (низкая продуктивность скота, плохие условия содержания): «низкая» вероятность. При соблюдении технологии, норм кормления и ветеринарного обслуживания продуктивность скота в КФХ должно достичь планируемого уровня.
* Невыполнение обязательств поставщиками и подрядчиками (низкое качество, дефекты в оборудовании, технологии): «низкая» вероятность; Все партнеры надежны и полностью выполнят свои обязательства по проекту.
* Превышение расчетной стоимости проекта: низкая вероятность. Стоимость проекта рассчитывалась совместно с поставщиками оборудования и строительными организациями.
* Форс-мажор, материальный ущерб. Данный риск невозможно предвидеть и он может иметь место всегда. Единственный способ снизить его действие - это наличие профессионалов управленцев, которые имеют большой управленческий опыт и способны быстро и эффективно решать и устранять возникающие проблемы. Также необходимо прогнозировать всевозможные форс-мажор риски, и предотвращать их, предпринимая меры безопасности. Схема данных бизнес- процессов проста и понятна. Значительных обстоятельств, которые могут серьезно повлиять на выполнение проекта нет.
* Выпуск продукции несоответствующего качества (возникновение технологических или сырьевых ограничений); Качество молока сохраняется за счет охлаждения и за счет соблюдения норм и правил гигиены в хозяйстве - «Низкая» вероятность.
* Продукция не находит сбыта в нужном стоимостном выражении и в расчетные сроки); В настоящее время спрос на качественное молоко превышает предложение. Цена в проекте реальна и отвечает средним ценам по Белгородской области. Низкая вероятность.
* Экологические риски (возникновение непредвиденных затрат на возмещение ущерба); Низкая вероятность.

. Риски с которыми есть возможность столкновения при реализации продукции.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Виды рисков** | **Факторы отрицательно влияющие на прибыль** |
| 1 | Неустойчивость спроса | Падение спроса |
| 2 | Снижение закупочных цен | Уменьшение цены |
| 3 | Увеличение мощностей конкурентов | Падение продаж |
| 4 | Рост налогов | Уменьшение чистой прибыли |
| 5 | Недостаток оборотных средств | Увеличение кредитов |

Проанализировав виды рисков можно сказать, что:

- Неустойчивость спроса маловероятна, потому что молочная и мясная продукция пользуется большим спросом даже, несмотря на низкое ее качество, и мировые тенденции говорят о том, что этот рынок является развивающимся и имеет большую емкость;

- Снижение закупочных цен на данный тип продукта имеет большую вероятность но, как говорилось выше, стратегия КФХ направлена на создание продукта-лидера по качеству, что подразумевает определенный уровень цен, характеризующих это качество;

- Увеличение производства у конкурентов также имеет большую вероятность, но так как рынок животноводства и производства качественной продукции в области не насыщен, данный риск не повлияет на доходы предприятия; ;  
 - Рост налогов мало вероятен, но даже в случае этого события предприятие бу**д**ет акцентировать внимание на налоговом планировании своей деятельности;

- Потенциальные перерабатывающее предприятие продукции КФХ Мирошниченко Е.В. на протяжении долгих лет хорошо зарекомендовало себя на рынке. Его платежеспособность надежна.

Таким образом, наиболее существенным является риск связанный с внешней средой предприятия — снижение закупочных цен.

1. **Инвестиционный план.**

Источники финансирования проекта «Создание животноводческой фермы КРС на 200 голов дойного стада»

**Объем вложений в проект по реконструкции и комплектации молочной фермы 12000 тыс. руб. из них:**

- собственные средства (40%) – 4800,0 тыс. руб.

- грант правительства области (60 %) – 7200,0 тыс. руб.

**Наименование вложений**:

| **№п/п** | **Наименование затрат** | **Стоимость,**  **тыс. руб.** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Строительно- монтажные работы | 9157,0 |
| 2 | Комплектация технологическим оборудованием | 1 295,0 |
| 3 | Приобретение поголовья | 1 548,0 |
|  | **Итого** | **12000** |

Молочная животноводческая фермы по производству и переработке молока планируется обеспечить специальным оборудованием, нормативной документацией, необходимой при производстве качественного молока.

**План расходов проекта «Создание животноводческой фермы КРС на 200 голов дойного стада на территории \_\_\_\_\_\_\_\_\_ района», тыс. руб.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№п/п** | **Наименование и количество товара, оказываемой услуги, выполняемых работ** | **Общая стоимость** | **Оплата стоимости (источники финансирования) за счет:** | | | **Срок оплаты (месяц, год***)* |
| **Гранта** | **Собственных средств** | **Заемных средств** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** |
| 1 | Строительство коровника и благоустройство территории | 7008 | 4204 | 2804 | - | июль 2014г.- ноябрь 2014г. |
| 2 | Строительство сенохранилища | 1181 | 709 | 472 | - | июль 2014г.- ноябрь 2014г. |
| 3 | Строительство силосной траншеи | 968 | 581 | 387 | - | июль 2014г.- ноябрь 2014г. |
| 4 | Приобретение и монтаж оборудования | 1 295 | 777 | 518 | - | сентябрь 2014г.-декабрь 2014г. |
| 5 | Приобретение 30 голов нетелей | 1 548 | 929 | 619 | - | сентябрь 2014г.-февраль 2015г. |
|  | **Итого:** | **12000** | **7200** | **4800** | **-** | июль 2014г.- февраль 2015г. |

КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_планирует получить грант в размере 7 млн. 200 тыс. рублей и вложить 4 млн. 800 тыс. рублей собственных средств.

**8. Финансовый план.**

Для ведения производственной деятельности в рамках данного проекта ИП глава КФХ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_планирует построить коровник на 200 голов коров, сенохранилище и силосную траншею, приобрести доильную установку на 12 мест, резервуар – охладитель молока на 5000 литров с закрытой системой промывки, 30 голов нетелей.

**План производства продукции**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Годы** | **Молоко, тонн** | | | **Приплод, голов** | | | **Привес, тонн** |
| **Всего** | **Летний период** | **Зимний период** | **Всего** | **Летний период** | **Зимний период** |
| 2015 | 293 | 187 | 106 | 30 | 12 | 18 | 2,3 |
| 2016 | 650 | 314 | 336 | 145 | 60 | 85 | 15,6 |
| 2017 | 785 | 378 | 407 | 160 | 65 | 95 | 28,33 |
| 2018 | 925 | 442 | 483 | 200 | 80 | 120 | 39,63 |
| 2019 | 1000 | 478 | 522 | 220 | 92 | 128 | 47,42 |

Для получения данного объема продукции необходимо надоить на одну корову за год 5000 кг молока.

**Выручка от реализации**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование продукции** | **ед. изм** | **Цена тыс.руб./тонн** | **2015** | | **2016** | | **2017** | | **2018** | | **2019** | |
| **К-во, тонн** | **Стоимость тыс.**  **руб.** | **К-во, тонн** | **Стои**  **мость**  **тыс. руб.** | **К-во, тонн** | **Стоимость тыс. руб.** | **К-во, тонн** | **Стои**  **мость тыс.**  **руб.** | **К-во, тонн** | **Стои**  **мость**  **тыс.**  **руб.** |
| Молоко | тонн | 18 000 | 279,4 | 5 029,2 | 613 | 11 034 | 713 | 12 834 | 834,3 | 15 017,4 | 898 | 16 164 |
| Бычки, молодняк | | | | | | | | | | | | |
| голов | гол |  | 15 | - | 71 | - | 79 | - | 116 | - | 126 | - |
| Вес | тонн | 16 0000 | 0,75 | 120 | 3,55 | 568 | 4,3 | 688 | 7,9 | 1 264,0 | 8,74 | 1 398,4 |
| Поголовье откорм | | | | | | | | | | | | |
| голов | гол | - | - | - | 20 | - | 20 | - | 46 | - | 78 | - |
| Вес | тонн | 75 000 | - | - | 10 | 750 | 10 | 750 | 22,2 | 1665 | 38,4 | 2880 |
| Итого | - |  | - | 5149,2 | - | 12352 | - | 14272 |  | 17946,4 |  | 20442,4 |

**Затраты на производство продукции, тыс. руб.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Виды затрат** | **2014г.** | **2015г.** | **2016г.** | **2017г.** | **2018г.** | **2019г.** |
| 1. | Корма | - | 2100 | 4045 | 5748 | 6957 | 7639 |
| 2. | Искусственное осеменение | - | 79,2 | 98,0 | 114,8 | 141,6 | 141,6 |
| 3. | Медикаменты | - | 120,0 | 174,0 | 204,0 | 240,0 | 240,0 |
| 4. | Электроэнергия | - | 441,3 | 639,9 | 750,2 | 882,6 | 882,6 |
| 5. | Водоснабжение | - | 17,2 | 46,4 | 70,0 | 85,4 | 85,4 |
| 6. | Амортизационные отчисления | - | 468,0 | 468,0 | 468,0 | 468,0 | 468,0 |
| 7. | Заработная плата | - | 1 212,0 | 1 392,0 | 1 752,0 | 1 752,0 | 2112 |
| 8. | Начисления на заработную плату | - | 354 | 406 | 512 | 512 | 617 |
| 9. | ГСМ | - | 47 | 216 | 326 | 398 | 398 |
| 10 | Всего затрат | - | 4839 | 7486 | 9945 | 11436 | 12583 |
| 11. | Общехозяйственные и общепроизводственные расходы. | - | 166 | 1123 | 1492 | 1985 | 1985 |
|  | **Итого** | - | **5005** | **8609** | **11436** | **13421** | **14568** |

**Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | | **Ед. изм.** | | **2014г.** | | **2015г.** | **2016г.** | **2017г.** | | **2018г.** | | **2019г.** | | **ИТОГО** | |
| **Выручка (нетто)** | | тыс. руб. | | **0** | | **5 149** | **12 352** | **14 272** | | **17 946** | | **20 442** | | **70 162** | |
| - Себестоимость проданных товаров | | тыс. руб. | | 0 | | 4 849 | 8 453 | 11 281 | | 13 266 | | 14 413 | | **52 261** | |
| материалы и комплектующие | | тыс. руб. | | 0 | | 2 220 | 4 219 | 5 952 | | 7 197 | | 7 879 | | **27 467** | |
| оплата труда | | тыс. руб. | | 0 | | 1 056 | 1 236 | 1 596 | | 1 596 | | 1 956 | | **7 440** | |
| налоги, относимые на текущие затраты | | тыс. руб. | | 0 | | 354 | 406 | 512 | | 512 | | 617 | | **2 400** | |
| производственные расходы | | тыс. руб. | | 0 | | 751 | 2 123 | 2 753 | | 3 493 | | 3 493 | | **12 612** | |
| начисленные лизинговые платежи | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| амортизация | | тыс. руб. | | 0 | | 468 | 468 | 468 | | 468 | | 468 | | **2 342** | |
| **Валовая прибыль** | | тыс. руб. | | **0** | | **300** | **3 899** | **2 991** | | **4 681** | | **6 030** | | **17 901** | |
| - Коммерческие расходы | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| - Административные расходы | | тыс. руб. | | 0 | | 156 | 156 | 156 | | 156 | | 156 | | **780** | |
| Прибыль (убыток) от продаж | | тыс. руб. | | 0 | | 144 | 3 743 | 2 835 | | 4 525 | | 5 874 | | **17 121** | |
| - Налоги, относимые на финансовые результаты | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| - Проценты к уплате | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| + Прибыль (убыток) от прочей реализации | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| + Курсовая разница и доходы от конвертации | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| + Прочие внереализационные доходы (расходы) | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| **Прибыль до налогообложения** | | тыс. руб. | | **0** | | **144** | **3 743** | **2 835** | | **4 525** | | **5 874** | | **17 121** | |
| - Налог на прибыль | | тыс. руб. | | 0 | | 9 | 225 | 170 | | 271 | | 352 | | **1 027** | |
| **Чистая прибыль (убыток)** | | тыс. руб. | | **0** | | **136** | **3 518** | **2 665** | | **4 253** | | **5 521** | | **16 094** | |
| - дивиденды | | тыс. руб. | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | **0** | |
| = нераспределенная прибыль | | тыс. руб. | | 0 | | 136 | 3 518 | 2 665 | | 4 253 | | 5 521 | | **16 094** | |
| то же, нарастающим итогом | | тыс. руб. | | 0 | | 136 | 3 654 | 6 319 | | 10 572 | | 16 094 | |  | |
| **Отчет о движении денежных средств, тыс. руб.** | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Наименование** | **Ед. изм.** | | **2014г.** | | **2015г.** | | **2016г.** | | **2017г.** | | **2018г.** | | **2019г.** | | **ИТОГО** |
| Поступления от продаж | тыс. руб. | | - | | 5 149 | | 12 352 | | 14 272 | | 17 946 | | 20 442 | | 70 162 | |
| Затраты на материалы и комплектующие | тыс. руб. | | - | | -2 220 | | -4 219 | | -5 952 | | -7 197 | | -7 879 | | -27 467 | |
| Зарплата | тыс. руб. | | - | | -1 212 | | -1 392 | | -1 752 | | -1 752 | | -2 112 | | -8 220 | |
| Общие затраты | тыс. руб. | | - | | -751 | | -2 123 | | -2 753 | | -3 493 | | -3 493 | | -12 612 | |
| Налоги | тыс. руб. | | - | | -354 | | -619 | | -671 | | -773 | | -959 | | -3 375 | |
| Выплата процентов по кредитам | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Прочие поступления | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Прочие затраты | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| **Денежные потоки от операционной деятельности** | **тыс. руб.** | | - | | **613** | | **3 999** | | **3 144** | | **4 732** | | **6 000** | | **18 488** | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| Инвестиции в здания и сооружения | тыс. руб. | | -10 452 | | - | | - | | - | | - | | - | | -10 452 | |
| Инвестиции в оборудование и другие активы | тыс. руб. | | -1 548 | | - | | - | | - | | - | | - | | -1 548 | |
| Оплата расходов будущих периодов | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Инвестиции в оборотный капитал | тыс. руб. | | - | | 80 | | 65 | | 11 | | 25 | | 44 | | 225 | |
| Выручка от реализации активов | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| **Денежные потоки от инвестиционной деятельности** | **тыс. руб.** | | **-12 000** | | **80** | | **65** | | **11** | | **25** | | **44** | | ***-*11 775** | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| Поступления акционерного капитала | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Целевое финансирование | тыс. руб. | | 12 000 | | - | | - | | - | | - | | - | | 12 000 | |
| Поступления кредитов | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Возврат кредитов | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Лизинговые платежи | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Выплата дивидендов | тыс. руб. | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| **Денежные потоки от финансовой деятельности** | **тыс. руб.** | | 12 000 | | - | | - | | - | | - | | - | | 12 000 | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| **Суммарный денежный поток за период** | **тыс. руб.** | | - | | **693** | | **4 064** | | **3 154** | | **4 758** | | **6 044** | | **18 713** | |
| Денежные средства на конец периода | тыс. руб. | | - | | 693 | | 4 757 | | 7 911 | | 12 669 | | 18 713 | | - | |

Динамика основных финансово-экономических показателей

предпринимательской деятельности молочной животноводческой фермы в период реализации проекта представлена ниже:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование показателя** | **Сумма, тыс. руб.** | | | | | | **Итого** |
| **2014г.** | **2015г.** | **2016г.** | **2017г.** | **2018г.** | **2019г.** |
| 1. | Выручка | - | 5 149 | 12 352 | 14 272 | 17 946 | 20 442 | 70 162 |
| 2. | Затраты | - | 5 005 | 8 609 | 11 437 | 13 421 | 14 569 | 53 040 |
| 3. | Прибыль от продаж | - | 145 | 3 743 | 2 835 | 4 525 | 5 874 | 17 122 |
| 4. | Проценты к уплате | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | Субсидирование % ставки | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6. | Прибыль до налогоооблажения | - | 145 | 3 743 | 2 835 | 4 525 | 5 874 | 17 122 |
| 7. | Налоги | - | 0 | 232 | 200 | 324 | 401 | 1157 |
| 8. | [EBIT](http://ru.wikipedia.org/wiki/EBIT) | - | 145 | 3 975 | 3 036 | 4 849 | 6 275 | 18 279 |
| 9. | В т.ч. амортизация | - | 468 | 468 | 468 | 468 | 468 | 2 340 |
| 10. | EBITDA\* | - | 613 | 4 443 | 3 504 | 5 317 | 6 743 | 20 619 |
| 11. | Чистая прибыль (убыток) | - | 136 | 3 518 | 2 665 | 4 253 | 5 521 | 16 094 |
| 12. | Накопленная прибыль (убыток) | - | 136 | 3 654 | 6 319 | 10 572 | 16 094 | - |

**Оценка экономической эффективности проекта:**

Простой срок окупаемости проекта составит 4 года.

Ставка дисконтирования – 8 %.

Чистая приведенная стоимость (NPV) – 15 813 тыс. руб.

Рентабельность инвестиций – 33 %

Данные показатели говорят об эффективности и целесообразности реализации проекта «Создание животноводческой фермы КРС на 200 голов дойного стада на территории \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ района».

Реализация проекта позволит:

- создать дополнительно 12 рабочих мест;

- снабжать областной рынок качественным молоком;

- осуществлять регулярные налоговые отчисления в бюджет.